

**Аннотированная программа стратегического развития
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего профессионального образования
«Иркутский государственный университет»
на 2012 – 2016 годы**

Оглавление

1. Введение. Миссия вуза	3
2. Цели и задачи развития вуза	4
3. Мероприятия и проекты Программы	6
4. Финансовое обеспечение Программы	23
5. Управление реализацией Программы	25
6. Ожидаемые результаты эффективной реализации Программы	27

Приложение 1. Перечень мероприятий и проектов Программы

РАЗДЕЛ 1. Введение. Миссия вуза.

Миссия Иркутского государственного университета

Продвигать знания и обучать студентов в научно-технологических и гуманитарных сферах так, чтобы они служили своему дому и своему отечеству в мире 21 века, сохраняли и бережно использовали на благо общества уникальные природные ресурсы Байкальской Сибири, генерировали и воплощали в жизнь новые идеи, а также сочетали в себе индивидуальную ответственность и целостность личности с интеллектуальной вовлеченностью и ориентацией на большие дела.

Цели долгосрочного развития Иркутского государственного университета:

- Иркутский государственный университет должен упрочить лидерство как центр интеграции регионального научно-образовательного пространства и социальной консолидации регионального общества с учетом человеческого потенциала территории и уникальности ее природных ресурсов.
- Иркутский государственный университет должен стать университетом европейского класса с большим объемом связей с российскими и международными партнерами, которые основаны на отлаженной системе процедур взаимодействия.
- Иркутский государственный университет должен реализоваться как генератор специалистов, обладающих компетенциями, достаточными для обеспечения высокой производительности труда, а также адаптивности к изменяющимся экономическим и социальным условиям.

РАЗДЕЛ 2. Цели и задачи Программы стратегического развития ФГБОУ ВПО «ИГУ» на 2012-2016 гг.

Цель 1. Модернизация образовательного процесса через развитие вариативности содержания и форм образования на основе открытости университета к внешним и внутренним вызовам и потребностям региона.

Задачи:

1.1. Развитие системы фундаментального и прикладного естественно-научного образования на основе принципа «образование через исследование» с использованием инфраструктуры НОЦ «Байкал», международного астрофизического центра коллективного пользования в Тункинской долине и учреждений системы РАН.

1.2. Модернизация системы социогуманитарного образования ИГУ через позиционирование университета как социально-интеграционного ресурса региона с использованием системы научно-образовательных комплексов и исследовательских лабораторий университета гуманитарного профиля.

1.3. Расширение спектра реализуемых университетом направлений и профилей подготовки в рамках основной и дополнительных образовательных программ.

Цель 2. Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности через развитие междисциплинарных исследований на основе системной интеграции университетской науки с учреждениями РАН, широким кругом российских и зарубежных партнеров и потенциальными потребителями результатов научно-исследовательских работ.

Задачи:

2.1. Развитие университета как междисциплинарного научно-образовательного комплекса международного уровня в естественно-научных областях знаний на базе НОЦ «Байкал» и международного астрофизического центра коллективного пользования (BARC) в Тункинской долине.

2.2. Развитие университета как межрегионального и международного центра междисциплинарных исследований в социогуманитарной сфере, ориентированного на решение как фундаментальных, так и прикладных исследовательских задач.

2.3. Формирование системы обслуживания научно-исследовательской системой ИГУ практических потребностей региона.

Цель 3. Развитие кадрового потенциала ИГУ через привлечение и закрепление в профессорско-преподавательском составе университета молодых кадров и ведущих российских и зарубежных ученых и преподавателей; повышение привлекательности классического образования для выпускников школ и повышение качества контингента обучающихся.

Задачи:

3.1. Развитие системы довузовской подготовки и профориентации ИГУ и его партнеров – учреждений системы РАН в системе общего среднего образования региона.

3.2. Расширение участия ведущих российских и зарубежных центров (исследователей, преподавателей, обучающихся) в научно-образовательных проектах ИГУ.

3.3. Формирование системы участия профессорско-преподавательского состава и обучающихся ИГУ в решении практических проблем развития региона.

3.4. Развитие системы кадрового обновления и наращивания интеллектуального капитала университета.

Цель 4. Модернизация научной и образовательной инфраструктуры университета направленная на повышение эффективности взаимодействия структурных подразделений университета и развитие системы его взаимосвязей с регионом.

Задачи:

4.1. Развитие системы научно-образовательных структурных подразделений ИГУ, действующих на основе партнерства с учреждениями системы РАН.

4.2. Развитие системы центров коллективного доступа.

4.3. Создание системы малых инновационных предприятий как механизма трансляции результатов научно-образовательных процессов в социально-экономическую сферу региона.

Цель 5. Совершенствование организационной структуры ИГУ и повышение эффективности управления через внедрение инновационных инструментов планирования, управления и контроля эффективности деятельности университета.

Задачи:

5.1. Внедрение и развитие систем инновационных инструментов управления университетом.

5.2. Модернизация научно-информационной сферы ИГУ для достижения качественного уровня ведущих российских и зарубежных университетов.

5.3. Развитие университетской системы связей с российскими и зарубежными партнерами и продвижения имиджа ИГУ в российской и мировой научно-образовательной среде.

РАЗДЕЛ 3. Мероприятия и проекты Программы

1. Комплекс мероприятий по модернизации образовательного процесса (содержание и организация)

Модернизация учебного процесса предполагается в рамках обновления содержания и форм обучения как по существующим в ИГУ направлениям подготовки, так и в формате разработки и внедрения инновационных направлений и профилей подготовки. Важным направлением модернизационного процесса станет развитие системы научно-образовательных комплексов как механизма трансляции новейшего междисциплинарного знания в образовательный процесс. Это в свою очередь требует актуализации учебно-методического обеспечения образовательного процесса.

Мероприятие 1.1. Модернизация учебного процесса в рамках существующих в ИГУ направлений подготовки

В ИГУ реализуется более 100 основных образовательных программ бакалавриата, специальностей, магистратуры и аспирантуры в различных областях естественных, точных и гуманитарных наук. Высокие конкурсы при поступлении и большая доля выпускников ИГУ, трудоустроившихся после окончания университета по полученной специальности, показывают сохранение высокой актуальности реализуемых образовательных программ.

Вместе с тем, в последние годы на фоне ухудшившейся демографической ситуации, наблюдается некоторое падение интереса к ряду профилей подготовки, осуществляющейся в ИГУ. Во многом это связано с быстро меняющейся конъюнктурой рынка труда, динамичным развитием потребностей потенциальных работодателей. Это вызывает необходимость значительной модернизации образовательного процесса в рамках существующих в университете направлений и профилей подготовки. Обновления требует как содержание образования по ряду направлений подготовки, так и формы организации учебного процесса.

Мероприятие направлено на решение задач 1.1., 1.2., 2.1., 2.2., 3.3., 3.4.
Краткое описание мероприятия. В рамках мероприятия будет реализован комплекс проектов, направленных на модернизацию образовательного процесса в сфере химических и биологических наук и юриспруденции. Проект 1.1.1. предполагает внедрение новых образовательных технологий на химическом факультете. В рамках проекта 1.1.2. предполагает открытие нового профиля подготовки бакалавров и магистров химии. Специальным проектом (1.1.3.) станет организация подготовки высококвалифицированных специалистов в приоритетных и критических направлениях биологии. Реализация проектов 1.1.4., 1.1.5. и 1.1.6. позволят модернизировать содержание и организацию образования по направлению подготовки «Юриспруденция», основываясь на инкорпорации в образовательный процесс новейших новаций в сфере права. Проект 1.1.7. предполагает комплексную модернизацию образовательного процесса по направлениям профессионального образования «Социология» и «Социальная работа».

Ожидаемые результаты мероприятия. В ходе реализации мероприятия будет выполнено 7 проектов, разработаны два новых профиля подготовки бакалавров и магистров в сфере химических науки и биологии. К выполнению данных проектов будут привлечены сотрудники, аспиранты и студенты университета, исследователи из научных учреждений РАН.

Объем расходов по мероприятию 1.1. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	5,2	4,9	6,2	5,9
Субсидия	6,8	6,7	6,4	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.2., 1.3., 1.4., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.1., 2.2., 2.3., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 2.9., 4.5., 4.6., 4.7., 5.1., 5.2.

Мероприятие 1.2. Разработка и внедрение инновационных направлений и профилей подготовки

В современных условиях разработка и внедрение инновационных образовательных программ, ориентированных на удовлетворение перспективных потребностей рынка труда, становится важнейшим конкурентным преимуществом вуза. Вместе с тем, такое направление развития университета требует опоры на кадровый и ресурсный потенциал, который позволяет обеспечить получение обучающимися не только набора специальных узкопрофессиональных компетенций, но и широкого спектра общих компетенций, позволяющих в дальнейшем корректировать профессиональную и карьерную траекторию. Университет имеет огромный потенциал для внедрения и развития комплекса инновационных направлений и профилей подготовки в области математических наук и информационной безопасности, что обуславливает возможность внедрения инновационных образовательных программ в данной сфере.

Мероприятие ориентировано на решение задач 1.1, 1.2., 1.3., 2.1, 2.2., 2.3., 3.4., 4.3.

Краткое описание мероприятия. В рамках мероприятия будут реализованы 6 комплексных проектов, в том числе 5 – с привлечением средств субсидии. В рамках проектов 1.2.1. и 1.2.2. будет разработана концепция и программа обучения по направления «Инновационная математика» и разработана система повышения квалификации в области информационной безопасности. Реализация проекта 1.2.3. позволит разработать инновационное учебно-методическое обеспечение нового направления подготовки «Государственное и муниципальное управление». Проекты 1.2.4 и 1.2.6. ориентированы на развитие системы выработки инновационного мышления у аспирантов и молодых сотрудников университета. Проект 1.2.5. направлен на разработку и внедрение новых форм образовательного процесса на геологическом факультете ИГУ.

Ожидаемые результаты мероприятия. В ходе реализации мероприятия будет выполнено 6 проектов, разработано и аккредитовано в Министерстве науки и образования РФ новое направление подготовки, разработана система

переподготовки и повышения квалификации на основе инновационных образовательных программ дополнительного образования в сфере информационной безопасности. К выполнению данных проектов будут привлечены сотрудники, аспиранты и студенты университета, исследователи из научных учреждений РАН.

Объем расходов по мероприятию 1.2. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	4,2	3,9	1,4	3,3
Субсидия	8,6	8,6	6,6	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.2., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.1., 2.2., 2.3., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 2.9., 4.5., 4.6., 4.7., 5.2.

Мероприятие 1.3. Развитие системы научно-образовательных комплексов как механизма трансляции новейшего междисциплинарного знания в образовательный процесс

Как показывает опыт последних десятилетий, традиционный формат образовательного процесса, опирающегося на специализированные кафедры, существенно затрудняет использование новейшего междисциплинарного научного знания в учебном процессе. Жесткие государственные стандарты в сочетании с устоявшимися блоками элективных курсов снижают возможности трансляции целевым аудиториям новейшего знания, и, следовательно, эффективность обучения в целом. Возможным способом преодоления сложившейся ситуации может стать формирование научно-образовательных комплексов, в которых в образовательный процесс включаются НОЦ как генераторы междисциплинарных исследований и основной механизм трансляции полученных знаний целевым аудиториям (студентам, магистрантам, слушателям курсов повышения квалификации).

Мероприятие ориентировано на решение задач 1.1., 1.2., 1.3., 2.1., 2.2., 2.3., 3.2., 3.3., 3.4., 4.1., 4.2., 5.3.

Краткое описание мероприятия. В рамках данного мероприятия предполагает выполнение двух проектов, направленных на разработку научно-образовательных комплексов. В рамках проекта 1.3.1. предполагает модернизация образовательных программ и ресурсов, реализуемых на базе Ботанического сада ИГУ. Проект 1.3.2. предполагает создание и развитие научно-образовательного комплекса на базе исторического факультета ИГУ и НОЦ Межрегиональный институт общественных наук, специализирующегося в сфере социально-гуманитарного образования.

Ожидаемые результаты мероприятия. В ходе реализации мероприятия будет выполнено 2 проекта, в результате которых сформируются и модернизируются два научно-образовательных комплекса. К выполнению данных проектов будут привлечены сотрудники, аспиранты и студенты университета, исследователи из научных учреждений РАН.

Объем расходов по мероприятию 1.3. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	2,7	3,7	3,0	2,5
Субсидия	2,8	3,2	3,0	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.2., 1.3., 1.4., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.1., 2.2., 2.3., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 2.9., 4.5., 4.6., 4.7., 5.1., 5.2.

Мероприятие 1.4. Реализация международных образовательных программ и проведение международных летних школ на базе ИГУ

Модернизация образовательного процесса в вузе и повышение качества образования невозможно без интеграции университета в международное научно-образовательное пространство. Имеющиеся в ИГУ научно-исследовательские ресурсы, достигнутый квалификационный уровень НПР, а также расположение вблизи уникальных природных объектов позволяет университеты интегрироваться в международную образовательную сферу подготовки высококвалифицированных специалистов в качестве одного из лидеров.

Имеющаяся в университете учебная и научная база, высокий квалификационный уровень позволяют ИГУ включиться в решение одной из важнейших проблем социально-экономического развития Восточной Сибири – преодоление дефицита высококвалифицированных управленческих кадров. Наиболее эффективным способом решения этой проблемы является развитие системы подготовки кадров высшей квалификации, опирающейся на систему совместных магистерских программ с ведущими университетами зарубежных стран с получением двойного диплома.

Мероприятие ориентировано на решение задач 1.1., 1.2., 1.3., 2.1., 2.2., 2.3., 3.2., 3.3., 3.4., 4.1., 5.2., 5.3.

Краткое описание мероприятия. Мероприятие предполагает реализацию комплекса проектов по расширению участия иностранных специалистов, студентов, магистрантов, докторантов в регулярно проводимых на базе ИГУ международных образовательных мероприятиях. В рамках мероприятия будет расширена география участников и преподавателей международной Байкальской летней школы по физике элементарных частиц и астрофизике. На основе использования опыта изучения озера Байкал как уникального природного объекта будет расширено проведение международных междисциплинарных школ совместно с институтами СО РАН, рядом университетов Германии, Франции и США. В рамках проекта 1.4.3. будет продолжено проведение регулярных международных летних школ в сфере юриспруденции с привлечением ведущих европейских специалистов в сфере права. Проекты 1.4.4. и 1.4.5. направлены на развитие международной кооперации в подготовке управленческих кадров международной квалификации на базе ИГУ.

Ожидаемые результаты мероприятия. В ходе реализации мероприятия будет выполнено 5 проектов, позволяющих проводить не менее 3 ежегодных международных научно-образовательных мероприятий с участием иностранных преподавателей и обучающихся. По результатам мероприятия будут открыты две

новых магистерских программы. К выполнению данных проектов будут привлечены сотрудники, аспиранты и студенты университета, исследователи из научных учреждений РАН и международные специалисты.

Объем расходов по мероприятию 1.4. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	6,0	5,4	5,1	10,7
Субсидия	2,8	2,8	2,7	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.1.1., 1.1.2., 1.1.3., 1.2., 1.3., 1.4., 1.7., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.2., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 4.5., 5.1., 5.2.

Мероприятие 1.5. Развитие образовательной деятельности ИГУ на основе интеграции с учреждениями РАН

Существенный задел Иркутского государственного университета в исследованиях и подготовке научных кадров по естественно-научным областям знаний, признанный на международном и российском уровне, обуславливает возможность превращения университета в ведущий интеграционный центр научно-образовательного и инновационного пространства региона. В связи с этим выполнение данного мероприятия и составляющих его проектов исключительно важно для решения Задачи 1 и реализации Программы стратегического развития университета в целом. В рамках мероприятия предполагается решить комплекс задач, связанных с развитием интеграции университета и учреждений РАН и РАНН.

Мероприятие ориентировано на решение задач 1.1., 1.2., 1.3., 2.1., 2.2., 2.3., 3.2., 3.3., 3.4., 4.1., 4.2.

Краткое описание мероприятия. Деятельность созданных в рамках Договора о научном, образовательном и инновационном сотрудничестве между университетом и Президиумом Иркутского научного центра Сибирского отделения РАН совместных научно-образовательных групп показала свою эффективность, прежде всего, в существенном росте совместных научных публикаций сотрудников университета и институтов РАН, а также количестве совместных научно-образовательных проектов, поддержанных в рамках различных программ и конкурсов. В рамках трех комплексных проектов данного мероприятия будет развита система научно-образовательных групп (проект 1.5.1.), значительно расширена система базовых кафедр учреждений РАН в университете, а также создан уникальный научно-образовательный комплекс на базе интеграции геологического факультета ИГУ с институтами СО РАН.

Ожидаемые результаты мероприятия. В результате выполнения мероприятия будет создана открытая, гибкая и эффективно работающая интеграционная структура взаимодействия университета и институтов РАН в научно-образовательной сфере, позволяющая максимально полно раскрыть потенциал партнеров для развития фундаментальной науки и классического профессионального образования.

Объем расходов по мероприятию 1.5. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	1,5	1,6	1,7	2,7
Субсидия	1,6	2,5	3,8	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.1.2., 1.2., 1.3., 1.4., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 2.7., 2.9., 5.1., 5.3.

2. Комплекс мероприятий по модернизации научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности (содержание и организация)

В рамках второго комплекса мероприятий Программа стратегического развития ИГУ предполагает осуществление 6 мероприятий, включающих 28 научно-исследовательских проектов фундаментального и прикладного характера. Реализация данных мероприятий ориентирована, преимущественно, на решение задач в рамках цели **2. Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности через развитие междисциплинарных исследований на основе системной интеграции университетской науки с учреждениями РАН, широким кругом российских и зарубежных партнеров и потенциальными потребителями результатов научно-исследовательских работ.** Вместе с тем, выполнение проектов, составляющих основное содержание мероприятий, неразрывно связано с решением задач в сфере модернизации образовательного процесса и инфраструктуры университета, развития его кадрового потенциала и формированием качественного контингента обучающихся. Описанные ниже мероприятия обеспечат комплексную модернизацию научно-исследовательского процесса как в естественно-научной, так и в социогуманитарной сфере. Это позволит, с одной стороны, избежать узкой специализации ВУЗа, а с другой – использовать научный потенциал в развитии фундаментальных исследований. Вместе с тем, важным направлением модернизации станет развитие прикладных исследований, ориентированных на решение актуальных проблем регионального развития.

Мероприятие 2.1. Проведение комплексных междисциплинарных исследований фундаментальных вопросов астрофизики, физики высоких энергий, астрономии, физики Солнца и солнечно-земных связей на базе комплекса уникальных установок Прибайкалья как основа системы подготовки высококвалифицированных специалистов

В последние годы Прибайкалье стало крупнейшим в России международным центром проведения исследований в области астрофизики, астрономии, физики Солнца, межпланетного пространства, ионосферы и атмосферы, солнечно-земных взаимосвязей, радиофизики и т.д. В 1998 году на озере Байкал завершено создание первого в мире глубоководного нейтринного телескопа NT200. В конце 2009 года на Астрофизическом полигоне ИГУ введена в строй крупнейшая в мире установка Тунка-133 для исследования космических лучей методом регистрации черенковского излучения широких атмосферных

ливней. В ближайшем будущем будет осуществлен ряд еще более крупных проектов: в Тункинской долине начаты работы по созданию гамма-телескопа нового поколения с площадью 10 км², на озере Байкал начато сооружение кубокилометрового нейтринного телескопа НТ1000. На базе ИСЗФ СО РАН планируется создать Российский Национальный Гелиофизический Центр, будут существенно модернизированы и расширены действующие установки, внедряться инновационные методы и технологии исследований. В октябре 2011 года обществом Гельмгольца (программа Helmholtz «HRJRG») поддержан совместный германо-российский проект «Исследования гамма-лучей и заряженных космических лучей в Тункинской долине в Сибири с помощью инновационных технологий». Проект нацелен на развитие исследований на базе установки Тунка-133: создание первой очереди широкоугольного гамма-телескопа и развитию метода исследования космических лучей с помощью радиоизлучения от широких атмосферных ливней.

Мероприятие ориентировано на решение задач 1.1., 1.3., 2.1., 2.2., 2.3., 3.2., 3.3., 3.4., 4.1., 4.2., 4.3.

Краткое описание мероприятия. В рамках мероприятия предполагает выполнение 5 комплексных научных проектов, направленных на решение проблем по направлениям исследования «Нейтринная астрофизика высоких энергий» на базе Байкальских глубоководных нейтринных телескопов (проект 2.1.1.), «Физика космических лучей высоких энергий» на базе уникальных установок Тункинского астрофизического центра коллективного пользования (проект 2.1.2.), «Гамма астрономии высоких энергий» на базе уникальных установок Тункинского астрофизического центра коллективного пользования (проект 2.1.3.), «Физика Солнца, физика плазмы, физика космоса» на базе научно-образовательного центра «Солнечно-земная физика» (проект 2.1.4.) и «Физика взаимодействий элементарных частиц при высоких энергиях» на базе научно-образовательного центра «Физика элементарных частиц и астрофизика» (проект 2.1.5.).

Основные результаты мероприятия. Создание Байкальского астрофизического научно-исследовательского центра, важнейшим принципом работы которого будет объединение в единый процесс научных исследований и подготовки специалистов высшей квалификации на базе уникальных астрофизических установок и широкого сотрудничества с ведущими российскими и зарубежными научными центрами. Впервые будет осуществлено многокомпонентное исследование высокоэнергетической Вселенной путем наблюдения нейтрино, заряженных космических лучей и гамма-квантов высоких энергий, а также наблюдения оптических транзиентов галактического и внегалактического происхождения и солнечного излучения в различных диапазонах спектра электромагнитного излучения. Выполнение исследований на действующих уникальных астрофизических установках: Тунка-133, НТ200+, ССРТ и др., создание установок нового поколения: широкоугольного гамма-телескопа и нейтринного телескопа НТ1000.

Объем расходов по мероприятию 2.1. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
--	------	------	------	-----------

Собственные средства	48,4	48,4	49,0	122,4
Субсидия	10,3	12,4	20,9	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.1.1., 1.1.2., 1.1.3., 1.2., 1.3., 1.4., 1.7., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.2., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 4.5., 5.1.

Мероприятие 2.2. Проведение комплексных междисциплинарных исследований на основе уникальных природных объектов Байкальской Сибири

Научно-образовательный центр «Байкал», помимо своей важной функции по координации междисциплинарных исследований уникальных природных систем на региональном, российском и международном уровнях, осуществляет широкий спектр конкретных исследовательских проектов, имеющих значение для развития Байкальской Сибири в содружестве с учреждениями РАН. Основным исследовательским объектом НОЦ «Байкал» является уникальная байкальская экосистема. Исследование озера Байкал дает уникальную возможность для открытия новых междисциплинарных программ обучения в области экологии и экологического менеджмента.

Мероприятие ориентировано на решение задач 1.1., 1.3., 2.1., 2.2., 2.3., 3.2., 3.3., 3.4., 4.1., 4.2., 4.3.

Краткое описание мероприятия. В рамках данного мероприятия планируется выполнить ряд научных, образовательных и инфраструктурных проектов, охватывающих важнейшие направления научно-образовательной деятельности сотрудников университета в области биологии, экологии, математических методов и информационных технологий. Реализация мероприятия предполагает выполнение 9 проектов, направленных на решение комплексных проблем по направлениям исследований «Вертикальный и горизонтальный тепло- и массопереноса в озере Байкал методами долговременного мониторинга» на базе НИИПФ ИГУ (проект 2.2.1.), «Разработка новых методов оценки генетического разнообразия природных популяций с помощью полногеномного секвенирования» на базе НОЦ Байкал (проект 2.2.2.), «Моделирование распределения и переноса антропогенных загрязнений в регионе озера Байкал» на базе НОЦ Байкал (проект 2.2.3.), «Математическое моделирование пространственного распределения загрязняющих веществ в атмосфере и гидросфере Монголии» (проект 2.2.4.), «Оценка трансформации ландшафтов в пределах водосборного бассейна оз. Байкал с применением данных дистанционного спутникового зондирования» (проект 2.2.5.), «Разработка естественнонаучных баз знаний и веб-сервисов по природной системе озера Байкал на базе НОЦ "Байкал"» (проект 2.2.6.), «Комплексное исследование ключевых компонентов экосистемы озера Байкал в условиях глобальных изменений» на базе международного исследовательского коллектива с участием студентов, аспирантов и докторантов (проект 2.2.7.), «Динамика экосистем горных озер Евразии в условиях глобальных изменений» на базе международного исследовательского коллектива с участием студентов, аспирантов и докторантов

(проект 2.2.8.), «Комплексные междисциплинарные исследования происхождения, эволюции и современного состояния биот озера Байкал и горных озер Байкальской рифтовой зоны» на основе совместных научных исследований Иркутским государственным университетом и академическими институтами РАН (ЛИН СО РАН, Институт общей и экспериментальной биологии СО РАН, Институт проблем экологии и эволюции РАН) с участием студентов, аспирантов и докторантов (проект 2.2.9.).

Ожидаемые результаты мероприятия. В ходе реализации мероприятия будет выполнено 9 проектов, имеющих важное значение для получения новых знаний и практических результатов. К выполнению данных проектов будут привлечены сотрудники, аспиранты и студенты университета, исследователи из научных учреждений РАН и международные специалисты.

Объем расходов по мероприятию 2.2. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	12,3	13,3	10,9	22,8
Субсидия	17,3	16,2	15,7	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.1.1., 1.1.2., 1.1.3., 1.2., 1.3., 1.4., 1.7., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.2., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 4.5.

Мероприятие 2.3. Проведение комплексных исследований в области катализа и органической химии

Иркутская область является крупнейшим центром химической промышленности Восточной Сибири. Основные производства сосредоточены в городах Ангарске, Усолье-Сибирское, Зиме, Братске, находящихся в непосредственной близости от Иркутска. Одним из важнейших центров подготовки специалистов и проведения исследований для нужд промышленных предприятий является ИГУ. В структуре университета основной институциональной единицей, обеспечивающей взаимодействие двух подразделений ИГУ (химический факультет и НИИНУС) со структурными подразделениями ИрИХ СО РАН является НОЦ «Органический синтез и катализ».

Мероприятие ориентировано на решение задач 1.1., 1.3., 2.1., 2.2., 2.3., 3.2., 3.3., 3.4., 4.1., 4.2., 4.3.

Краткое описание мероприятия. Мероприятие направлено на проведение комплексных исследований в сфере разработки атом-экономных методов получения катализаторов и компонентов каталитических систем. Работы будут проводиться при активном участии ведущей школы органического и элементоорганического синтеза (НШ-263.2008.3, руководитель акад. Трофимов Б.А.) Иркутского института химии СО РАН. Предусматривается выполнение двух проектов, направленных на решение комплексных проблем в сферах

1) дизайн металлокомплексных катализаторов: синтез новых классов фосфор и азотсодержащих лигандов, включая принципиально новые атом-экономные методы получения фосфорорганических лигандов из элементного

фосфора и каталитический синтез фосфор- и азотсодержащих лигандов из ацетилен и его производных;

2) прямой синтез каталитических систем из элементарного фосфора и простых соединений переходных металлов без использования фосфорорганических лигандов;

3) разработка «безлигандных» каталитических систем, способных демонстрировать высокую активность и стабильность без применения фосфор- и азотсодержащих соединений;

4) выяснение природы каталитически активных соединений, роли наноразмерных форм катализатора в различных процессах.

Ожидаемые результаты мероприятия. В результате выполнения мероприятия будет создана открытая, гибкая и эффективно работающая интеграционная структура взаимодействия химического факультета и НИИНУС ИГУ с ИрИХ СО РАН в научно-образовательной сфере, позволяющая максимально полно раскрыть потенциал партнеров для развития фундаментальной науки в области катализа и органической химии.

Объем расходов по мероприятию 2.3. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	0,7	0,7	0,7	4,0
Субсидия	7,0	7,0	7,0	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.1.1., 1.1.2., 1.1.3., 1.2., 1.3., 1.4., 1.7., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.2., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 4.5.

Мероприятие 2.4. Проведение комплексных исследований по направлению «Социальная интеграция и воспроизводство общества»

Мероприятие предполагает проведение комплексных фундаментальных исследований проблем социальной интеграции современного российского общества с теоретико-методологических позиций концепции «интегрализма» (П.А. Сорокин), социальной комплементарности, и институционального подхода; прикладные исследования аспектов социальной интеграции в их референции к реализуемым в Институте социальных наук ИГУ направлениям профессиональной подготовки; совершенствование и модернизация образовательного процесса через внедрение в содержание учебных дисциплин полученного нового научного знания. Мероприятие будет реализовано на базе НОЦ «Социо-Интеграл».

Мероприятие направлено на решение задач 1.2., 1.3., 2.2., 2.3., 3.3., 4.3., 5.1., 5.3.

Краткое описание мероприятия. В рамках мероприятия предполагается выполнение проекта, направленного на решение комплексных проблем по направлению «Социальная интеграция и воспроизводства общества». В рамках проекта будет выполнен теоретический анализ эвристичности концепции «интегрализма» П.А. Сорокина для исследования современной социальной реальности; теоретический анализ концепции социальной комплементарности как

инструмента исследования процессов социальной интеграции; институциональный анализ проблем социальной консолидации отечественного социума; прикладное исследование вариативных институциональных сфер на предмет их значимости в социально-интеграционных процессах; прикладное исследование перспектив и направлений социальной консолидации российского общества, включая экономический, политический, социокультурный и социально-психологический аспекты интеграции/деинтеграции.

Ожидаемые результаты мероприятия. В результате реализации мероприятия будет получено теоретико-методологическое обоснование концепции «интегральной комплементарности» в качестве парадигмы исследования процессов социальной интеграции; новое научное знание об экономическом, политическом, социокультурном и социально-психологическом аспектах социальной интеграции и резервах социальной консолидации. К выполнению данных проектов будут привлечены сотрудники, аспиранты и студенты университета, исследователи из научных учреждений РАН и международные специалисты.

Объем расходов по мероприятию 2.4. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	0,9	0,1	0,1	0,4
Субсидия	2,5	2,5	2,5	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.1.1., 1.1.2., 1.1.3., 1.2., 1.3., 1.4., 1.7., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.2., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 4.5.

Мероприятие 2.5. Проведение комплексных междисциплинарных исследований по направлению "Социально-гуманитарное развитие региона"

В течение 2003-2011 г. на базе НОЦ МИОН сформировалась большая, межрегиональная, междисциплинарная исследовательская сеть, осуществившая ряд серьезных научных и научно-образовательных проектов, имеющая в своем активе солидный список публикаций. В нее входят ученые историки, социологи, экономисты, демографы, политологи, международники, работающие в различных городах России (преимущественно Сибири и Дальнего Востока, также из Москвы, Санкт-Петербурга – представители сети проекта межрегиональных институтов общественных наук), Казахстана, Монголии, Японии и других стран. Деятельность сети направлена на комплексное исследование проблем социально-гуманитарного развития сибирских регионов на основе междисциплинарного подхода.

Мероприятие направлено на решение задач 1.2., 1.3., 2.2., 2.3., 3.3., 4.3., 5.1., 5.3.

Краткое описание мероприятия. В рамках мероприятия предполагается реализация пяти научно-исследовательских проектов, направленных на решение комплексных проблем на базе НОЦ МИОН по направлениям «Развитие международного центра междисциплинарных гуманитарных исследований»

(проект 2.5.1.), «Мониторинг демографического развития региона» (проект 2.5.2.), «Взаимодействие системы образования и региональных рынков труда» (проект 2.5.3.), «Создание и развитие системы образования в сфере социального предпринимательства» (проект 2.5.4.), «Формирование и реализация системы мониторинга взаимодействия вузов и местного сообщества» (проект 2.5.5.).

Ожидаемые результаты мероприятия. В ходе реализации мероприятия будет выполнено 5 проектов, имеющих важное значение для получения новых знаний и практических результатов в сфере социально-гуманитарного развития сибирских регионов. К выполнению данных проектов будут привлечены сотрудники, аспиранты и студенты университета, исследователи из научных учреждений РАН и международные специалисты.

Объем расходов по мероприятию 2.5. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	5,2	5,2	5,7	12,8
Субсидия	10,6	9,2	7,8	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.1.1., 1.1.2., 1.1.3., 1.2., 1.3., 1.4., 1.7., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.2., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 4.5.

Мероприятие 2.6. Проведение комплексных научно-прикладных работ по развитию инновационной деятельности в ИГУ

Классический университет, позиционирующий себя в качестве ведущего интегратора формирования открытого научно-образовательного пространства региона, не может стоять в стороне от ключевого направления стратегии развития страны – формирования инновационной экономики. Поэтому реализация данной задачи имеет первостепенное значение для создания современного и перспективного облика Иркутского государственного университета как важного субъекта региональной экономики, осуществляющего подготовку кадров для научной и социальной сферы, для высокотехнологичных отраслей экономики и широко внедряющего научно-технические разработки и новые технологии.

Мероприятие ориентировано на решение задач 2.3., 3.3., 3.4., 4.3.

Краткое описание мероприятия. Мероприятие предполагает реализацию комплекс проектов, ориентированных на научно-технологических центров, выполняющих, как научно-образовательную, так и внедренческую функции. В рамках проекта 2.6.1. будет создан центр трансферта технологий ИГУ, ориентированный на развитие инновационной деятельности в университете, создание условий эффективного взаимодействия университета с промышленностью. Мероприятие предполагает создание управления лицензирования и защиты интеллектуальной собственности (проект 2.6.2.) и технологического центра диагностики и оценки технического состояния узлов трения автомобильных двигателей (проект 2.6.3) как научных и внедренческих структур в составе университета. Проектом 2.6.4. предполагается создание хозяйственных обществ для коммерциализации научных результатов деятельности ИГУ (без привлечения средств субсидии).

Ожидаемые результаты мероприятия. Выполнение мероприятия позволит сформировать систему обеспечения трансфера результатов научно-исследовательской деятельности сотрудников университета.

Объем расходов по мероприятию 2.6. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	1,0	8,0	8,0	18,0
Субсидия	5,0	5,0	4,0	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.2., 1.3., 1.4., 1.7., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.2., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 4.5., 5.2.

Комплекс мероприятий 3. Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся

Мероприятия данного комплекса направлены на решение проблемы развития кадрового потенциала. В частности, комплекс проектов направлен на сохранение и развитие сложившихся научных школ (в первую очередь, в естественных и технических науках) в ближайшие 5-10 лет, преодоление возрастного разрыва в научно-исследовательских и преподавательских кадрах вуза.

Мероприятие 3.1. Создание условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе

Мероприятие направлено на привлечение в научно-образовательную сферу молодых людей, закрепление в университете аспирантов и молодых научно-педагогических работников. Реализация мероприятия предполагается по двум основным направлениям. Первое из них связано с поддержкой академической мобильности как инструмента формирования глобального образовательного пространства и обеспечения мобильности человеческого капитала. Второе направление связано с проведением внутри университетских конкурсов грантов для молодых исследователей по различным направлениям научно-исследовательской деятельности.

Мероприятие направлено на решение задач 1.1., 1.2, 1.3., 2.1., 2.2., 3.1., 3.2., 3.4.

Краткое описание мероприятия. В рамках мероприятия будет реализовано два комплексных проекта, направленных на совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза (проект 3.1.1.) и привлечение молодых людей к научно-исследовательской работе университета через проведение внутриуниверситетских конкурсов на поддержку исследований (проект 3.1.2.).

Ожидаемые результаты мероприятия. В результате реализации мероприятия будет существенно повышен уровень подготовки аспирантов и молодых сотрудников университета, они будут включены в исследовательские проекты мирового уровня, получают возможность участвовать в российских и

международных научных мероприятиях, что будет способствовать кадровому обновлению университета.

Объем расходов по мероприятию 3.1. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	1,5	1,4	1,5	2,4
Субсидия	1,9	1,9	1,9	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.2., 1.3., 1.4., 1.7., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.2., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 4.5., 5.2.

Мероприятие 3.2. Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в вузе

Важнейшим направлением совместных усилий университета и академических институтов является системная работа по ранней профориентации среди школьников для формирования кадрового резерва как для высшего профессионального образования, так и для науки. Помимо этого, классический университет в сотрудничестве с научными учреждениями, опираясь на фундаментальные знания природных процессов и явлений, способен трансформировать свой научно-образовательный потенциал в систему профориентационных и научно-просветительских проектов различной направленности.

Мероприятие ориентировано на решение задач 1.1., 1.2, 1.3., 2.1., 2.2., 3.1., 3.2., 3.4. .

Краткое описание мероприятия. В рамках мероприятия будет реализован комплексный проект, предполагающий расширение научно-просветительской деятельности университета и институтов ИНЦ СО РАН; расширение деятельности центра проектных технологий для системы школьного образования; развитие системы довузовской подготовки по направлению «юриспруденция».

Ожидаемые результаты мероприятия. В результате реализации мероприятия будет существенно повышена привлекательность ИГУ для выпускников школ, будут созданы дополнительные условия для привлечения в университет талантливой молодежи.

Объем расходов по мероприятию 3.2. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	6,2	6,2	5,9	14,4
Субсидия	3,6	5,7	2,7	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.2., 1.3., 1.4., 1.7., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 1.12., 2.2., 2.5., 2.6., 2.7., 2.8., 4.5., 5.2.

Комплекс мероприятий 4. Модернизация инфраструктуры

Решение стратегических задач, стоящих перед университетом в рамках программы стратегического развития требует значительной модернизации

инфраструктуры университета. Ключевыми направлениями в этой деятельности являются развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности и ремонт помещений для обеспечения выполнения программы развития вуза.

Мероприятие 4.1. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности

Мероприятие связано с развитием материально-технической базы ИГУ и направлено на решение задач 1.1., 1.2., 1.3., 2.1., 2.2., 2.3., 3.1., 3.2., 3.3., 3.4., 4.1., 4.2.

Краткое описание мероприятия. В рамках мероприятия будет закуплено современное аналитическое и измерительное оборудование для центров коллективного пользования "Центр молекулярно-генетических исследований и биоинформатики" и "База междисциплинарных научных исследований, эколого-биологических учебных, производственных и научных практик на озере Байкал (п. Большие Коты), «Центр коллективного пользования "Ботанический сад"» (проект 4.1.1), высокотехнологичное учебно-лабораторное оборудование (4.1.2.); произведена комплектация уникального оборудования и установок «Тункинского астрофизического центра коллективного пользования» (проект 4.1.3.); расширена имеющаяся система удаленного доступа к оборудованию «Тункинского астрофизического центра коллективного пользования» (проект 4.1.4.); приобретено компьютерное и телекоммуникационное оборудование (проект 4.1.5.), программного обеспечения для моделирования производственных процессов (проект 4.1.6.), а также мультимедийная техника для поточных лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы (проект 4.1.7.). Кроме того, будет произведена аттестация закупленного оборудования, его установка и выполнены пусконаладочные работы (проекты 4.1.8 – 4.1.10).

Объем расходов по мероприятию 4.1. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	16,7	15,9	15,1	28,0
Субсидия	11,3	11,5	10,6	-

Мероприятие 4.2. Ремонт помещений

Мероприятие носит обеспечивающий характер и направлено на формирование необходимых условий для размещения научного оборудования, реализации образовательной и научно-исследовательской деятельности.

Краткое описание мероприятия. В рамках мероприятия предполагается выполнение мелкого ремонта лекционных и аудиторий и аудиторий для групповой работы (без привлечения средств субсидии), ремонт помещений научных лабораторий и центров коллективного доступа.

Объем расходов по мероприятию 4.2. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	5,5	7,2	5,5	5,2

Субсидия	6,9	3,8	3,4	-
----------	-----	-----	-----	---

Комплекс мероприятий 5. Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления

Мероприятие 5.1. Создание и развитие эффективной системы управления в вузе

Реализация Программы развития требует перехода к принципиально другому уровню университетского менеджмента, а также коренной модернизации системы информационной поддержки деятельности вуза.

Мероприятие ориентировано на решение задач 1.1., 1.2., 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1., 3.2, 3.3., 3.4., 4.1, 4.2., 4.3., 5.1., 5.2, 5.3.

Краткое описание мероприятия. Мероприятие направлено на модернизацию механизмов управления университетом на основе стандарта менеджмента качества ISO 9001-2008, разработка и реализация системы мер по кадровому обновлению и совершенствованию системы информационной поддержки. Мероприятие является обеспечение выполнения программы стратегического развития на основе современной модели управления бизнес-процессами.

Объем расходов по мероприятию 5.1. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	1,3	1,3	1,0	1,0
Субсидия	1,0	1,0	1,0	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.1., 1.1.2., 1.2., 1.3., 1.4., 1.10.1., 1.10.2., 1.11.2., 1.11.3., 2.7., 2.9.

Мероприятие 5.2. Модернизация научно-информационной сферы ИГУ

Реализация программы стратегического развития университета предполагает обязательную самопрезентацию в информационном пространстве. Без подобной работы эффективность любой деятельностью по развитию вуза заметно снижается. В современных условиях экспоненциального роста информационного массива простого представления информации о деятельности университета не достаточно. Для построение восходящей траектории развития ИГУ необходима формирование комплекса мероприятий по активному продвижению информации об университете у научном и образовательном медийном пространстве.

Мероприятие ориентировано на решение задач 1.1., 1.2., 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1., 3.2, 3.3., 3.4., 4.1, 4.2., 4.3., 5.1., 5.2, 5.3.

Краткое описание мероприятия. Проекты 5.2.1 (развитие университетского журнала) и 5.2.2 (сайты ИГУ), с одной стороны, являются частью информационной поддержки программы, с другой – оказывают непосредственное воздействие на изменение имиджа университета и его внешние связи.

Объем расходов по мероприятию 5.2. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	1,3	1,3	1,0	2,0
Субсидия	-	-	-	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.11.2., 1.11.3., 2.9.

Мероприятие 5.3. Модернизация системы продвижения университета в российском и мировом научно-образовательном пространстве

Цель данного мероприятия является модернизация основных инфраструктурных элементов университета, отвечающих за его внешние связи в области трудоустройства выпускников; развитие международных связей, а также перестройку работы по формированию внешнего имиджа вуза. Ключевой задачей мероприятия является содействие превращению университета в открытую научно-образовательную систему, отвечающую потребностям рынка труда.

Мероприятие ориентировано на решение задач 1.1., 1.2., 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1., 3.2, 3.3., 3.4., 4.1, 4.2., 4.3., 5.1., 5.2, 5.3. .

Краткое описание мероприятия. Проект 5.3.1 предполагает модернизацию управления внешних связей и отдела по связям с общественностью. Проект 5.3.2 направлен на формирование нового внешнего имиджа университета.

Объем расходов по мероприятию 5.3. (млн. руб.):

	2012	2013	2014	2015-2016
Собственные средства	0,8	0,8	0,8	1,6
Субсидия	-	-	-	-

Реализация данного мероприятия внесет вклад в достижение следующих целевых показателей: 1.4., 1.6., 1.7., 1.8., 3.7.

РАЗДЕЛ 4. Финансовое обеспечение Программы

Финансовое обеспечение реализации Программы стратегического развития Иркутского государственного университета на 2012-2016 гг. структурно соотносится с системой мероприятий и проектов, будет реализовано университетом независимо от получения средства субсидии по данному конкурсу. Получение субсидии в 2012-2014 годах ускорит выполнение Программы и позволит достичь более высоких значений индикаторов и показателей.

Собственные средства университета, направляемые на реализацию Программы, складываются из средств, получаемых университетом от предпринимательской деятельности из следующих источников:

1. Средства, полученные за оказание образовательных услуг.
2. Средства, полученные по государственным контрактам за выполнение научно-исследовательских работ и выполнение научно-образовательных мероприятий.
3. Грантовая поддержка государственных и негосударственных фондов, зарубежных грантообразующих организаций.
4. Средства зарубежных грантов и контрактов с различными фондами и организациями.
5. Средства хоздоговоров на выполнение научно-исследовательских работ с хозяйствующими субъектами РФ, учреждениями системы РАН, региональными органами власти и местного самоуправления.
6. Доходы от инновационной деятельности.

В целом на реализацию мероприятий программы стратегического развития ИГУ в 2012-2016 годах будет направлено 635,3 млн. руб. собственных и привлеченных средств (Приложения 2, 3).

Средства, привлекаемые на реализацию программы, распределяются по годам следующим образом: 2012 год – 121,7 млн. руб.; 2013 год – 130,0 млн. руб.; 2014 год – 122,9 млн. руб.; 2015 год – 129,1 млн. руб.; 2016 год – 131,6 млн. руб. К моменту завершения бюджетной поддержки программы (средства субсидии) в 2015 году, будут созданы условия для устойчивого финансирования Программы.

Собственное финансирование Программы (бюджет программы) будет складываться из следующих источников:

2012 год – бюджет программы (помимо субсидии) – 121,7 млн. руб., в том числе: собственные средства ИГУ (централизованные фонды, средства структурных подразделений) – 29 млн. руб., грантовая поддержка из всех источников – 15,4 млн. руб., хоздоговорная деятельность – 13 млн. руб., средства российских и зарубежных партнеров – 64,3 млн. руб.

2013 год – бюджет программы (помимо субсидии) – 130,0 млн. руб., в том числе: собственные средства ИГУ (централизованные фонды, средства структурных подразделений) – 29,6 млн. руб., грантовая поддержка из всех источников – 16,9 млн. руб., хоздоговорная деятельность – 16,2 млн. руб., средства российских и зарубежных партнеров – 67,3 млн. руб.

2014 год – бюджет программы (помимо субсидии) – 122,9 млн. руб., в том числе: собственные средства ИГУ (централизованные фонды, средства

структурных подразделений) – 32,4 млн. руб., грантовая поддержка из всех источников – 17,1 млн. руб., хоздоговорная деятельность – 17,1 млн. руб., средства российских и зарубежных партнеров – 56,3 млн. руб.

2015 год – бюджет программы (помимо субсидии) – 129,1 млн. руб., в том числе: собственные средства ИГУ (централизованные фонды, средства структурных подразделений) – 34 млн. руб., грантовая поддержка из всех источников – 19 млн. руб., хоздоговорная деятельность – 21,2 млн. руб., средства российских и зарубежных партнеров – 54,9 млн. руб.

2016 год – бюджет программы (помимо субсидии) – 131,6 млн. руб., в том числе: собственные средства ИГУ (централизованные фонды, средства структурных подразделений) – 35 млн. руб., грантовая поддержка из всех источников – 20 млн. руб., хоздоговорная деятельность – 23 млн. руб., средства российских и зарубежных партнеров – 53,6 млн. руб.

Устойчивое развитие Иркутского государственного университета базируется на следующих основаниях: (1) высококвалифицированный состав научно-педагогических работников; (2) опыт выполнения крупных научных, образовательных, международных и инфраструктурных проектов; (3) соответствие стратегии модернизации университета основным трендам социально-экономического развития региона, связанного с интенсификацией традиционных производств, формированием инновационного сектора экономики и современной рекреационно-туристической сферы; (4) сотрудничество и гибкие механизмы интеграции с институтами СО РАН, позволяющие адаптировать систему совместных научно-образовательных центров и базовых кафедр к текущей ситуации, оперативно поддерживать наиболее обещающие направления взаимодействия; (5) опора на уникальные научно-образовательные объекты университета, включая научную станцию Большие Коты, нейтринный телескоп, установку «Тунка», Ботанический сад и астрономическую обсерваторию; (6) повышенное внимание к молодым кадрам, формирование у молодежи мотиваций к работе в университете, инновационные подходы к довузовскому и послевузовскому сопровождению; (7) крупные и долговременные совместные инновационные проекты с региональными властными структурами; (8) активное использование уникальных информационных технологий для продвижения конкурентных преимуществ университета в России и мире, интеграция университета в мировое научно-образовательное пространство; (9) обновление и устойчивая работа системы внешних связей; (10) использование повышенного интереса в мире к уникальному природному комплексу Байкальской Сибири и, в первую очередь, к озеру Байкал.

РАЗДЕЛ 5. Управление реализацией Программы

Программа выполняется через набор мероприятий, каждый из которых соответствует определенной задаче Программы. Мероприятия реализуются через пакеты проектов, суммарно обеспечивающих решение всех проектных задач.

Формируются следующие управленческие структуры:

Координационный совет принимает стратегические решения по реализации Программы, назначает исполнительного директора, контролирует работу исполнительной дирекции, задает систему индикаторов для исполнительной дирекции и ее подразделений. В Координационный совет входят руководители ИГУ, ведущие ученые СО РАН, представители власти и бизнес-структур. Руководит работой Координационного совета ректор ИГУ. Координационный совет, как правило, собирается не реже одного раза в два месяца.

Исполнительная дирекция является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим оперативное управление реализацией Программы. Дирекция принимает решения, которые находятся в рамках текущей деятельности, но оказывают значительное влияние на ход реализации Программы, либо требуют коллегиального подхода, обеспечивает взаимодействие проектных групп при реализации проектов Программы. В функции дирекции входят:

- исполнение планов и бюджетов Программы;
- исполнение решений ежеквартальных конференций и Координационного совета;
- постоянный мониторинг и оценка результатов реализации Программы;
- формирование персонала исполнителей;
- разработка планов деятельности основных участников реализации Программы;
- подготовка документов, рекомендаций, материалов и проектов решений ежеквартальных конференций и Координационного совета;
- выполнение иных функций в рамках своей компетенции.

В Исполнительную дирекцию входят координаторы задач и, по решению Координационного совета, иные лица, обеспечивающие оперативное управление. Руководит деятельностью Исполнительной дирекции исполнительный директор Программы, ответственный за ее реализацию в целом. Состав исполнительной дирекции утверждается приказом ректора университета по согласованию с координационным советом.

Координатор задачи организует работу по реализации соответствующей задачи Программы. В его обязанности входит координация и контроль за реализацией мероприятий в рамках проекта, обеспечение правильного и своевременного выполнения финансового бюджета задачи, взаимодействие с исполнительной дирекцией и группами, реализующими мероприятия. Для реализации каждого мероприятия создается рабочая группа, работа которой координируется ответственным исполнителем.

Совет независимых экспертов формируется Координационным советом из специалистов, не работающих в ИГУ. В функции Совета входит внешняя экспертиза процесса реализации Программы. Руководители Совета входят в Исполнительную дирекцию Программы.

Один раз в квартал проводятся открытые *конференции* по реализации Программы. В них участвуют работники, вовлеченные в ее реализацию, руководители подразделений университета, студенты, другие заинтересованные лица. Повестка дня конференций включает

- 1) отчеты руководителей задач;
- 2) обсуждение и оценка выполнения основных индикаторов, показателей и бюджета Программы;
- 3) открытую дискуссию о мерах и ходе реализации.

Конференции являются инструментом развития корпоративного духа, позиционирования работников и подразделений в рамках Программы, а также информирования регионального сообщества.

Ведется политика открытости: на основные мероприятия приглашаются представители СМИ, информация о ходе работ распространяется в регионе. Процесс реализации Программы рассматривается как способ продвижения информации об университете. Для обеспечения этой компоненты в рамках департамента внешних связей формируется *Пиар-группа*, работой которой руководит пиар-директор Программы, входящий в состав Исполнительной дирекции.

Отчеты о реализации Программы не реже одного раза в 6 месяцев заслушиваются на заседаниях Ученого совета университета и публикуются на официальном сайте вуза.

Ответственность за реализацию и конечные результаты Программы несет персонально ректор университета.

РАЗДЕЛ 6. Ожидаемые результаты эффективной реализации Программы

Предварительная оценка социально-экономической эффективности Программы стратегического развития Иркутского государственного университета заключается в формулировании обобщенных результатов и эффектов от ее реализации в трех основных измерениях: в научной сфере, в образовательной сфере и экономической сфере. При этом целесообразно проводить такое обобщение в трех различных масштабах: на уровне университета, на внутрирегиональном уровне и внерегиональной среде (Россия и мир).

Это позволит наиболее адекватно и разносторонне оценить эффективность Программы и охарактеризовать перспективный облик университета.

Реализация Программы стратегического развития Иркутского государственного университета позволит:

1. В научной сфере:

1.1. На уровне университета – создать условия для сбалансированного развития научного комплекса Иркутского государственного университета, в том числе:

- обеспечить развитие ведущих научных школ университета на основе творческого взаимодействия вузовской и академической науки;
- укрепить материально-техническую базу научных исследований университета;
- создать внутриуниверситетскую систему стимулирования научной деятельности и расширения научно-образовательных и инновационных компетенций сотрудников;
- реализовать целый ряд научно-исследовательских проектов фундаментального и прикладного характера по самым актуальным научным направлениям;
- обеспечить приток молодых кадров в научные подразделения университета.

1.2. На уровне региона - создать на базе университета междисциплинарный научно-образовательный комплекс, способный обеспечить научную поддержку решения важнейших задач регионального развития и способствующий формированию благоприятного имиджа региона, как ведущего интеллектуального центра мирового уровня на востоке страны, в том числе:

- обеспечить глубокую и всестороннюю интеграцию научных исследований, проводимых университетом, другими вузами, учреждениями РАН и РАМН, расположенными в регионе;
- повысить общенаучный уровень и расширить исследовательские компетенции выпускников университета по основным и дополнительным формам профессионального образования с учетом реальных потребностей экономики, управления и социальной сферы региона;
- расширить тематику прикладных научных проектов, выполняемых в интересах регионального развития, способствующих интенсификации экономики

региона и оказывающих научно-экспертную поддержку решения демографических проблем;

- обеспечить комплексную междисциплинарную экспертизу разработки и научное сопровождение реализации Программ социально-экономического развития региона и важнейших инвестиционных проектов;

- создать в регионе систему междисциплинарной научно-просветительской деятельности по формированию научного мировоззрения и пропаганде достижений науки среди широких слоев населения.

1.3. На уровне страны и мира - подключить интеллектуальные ресурсы региона для решения важнейших социально-экономических задач развития страны, а также создать условия для широкой международной научной кооперации, в том числе:

- обеспечить выполнение научных работ российского и мирового уровня в сферах экологии и рационального природопользования, астрофизики, химии, математики и информатики, социологии, истории, политологии и др.;

- начать формирование интеллектуального центра международного уровня для научного обеспечения сбалансированного социально-экономического развития сибирских и дальневосточных регионов России;

- создать условия для привлечения ведущих российских и зарубежных ученых к научным исследованиям.

2. В образовательной сфере:

2.1. На уровне университета – обеспечить гармоничное развитие образовательного комплекса университета, в том числе:

- расширить спектр направлений подготовки специалистов, в том числе с учетом перехода на образовательные стандарты третьего поколения и запросов регионального рынка труда;

- обеспечить повсеместное внедрение в образовательный процесс методологии «образование через исследования» на основе развития системы базовых кафедр институтов РАН на факультетах университета и совершенствования базы учебно-исследовательских практик;

- повысить качество профессиональной подготовки и широту компетенций выпускников университета, в том числе для качественного развития кадрового состава преподавателей и научных сотрудников университета;

- внедрить современные технологии организации, управления и информационного обеспечения учебного процесса;

- обеспечить высокий образовательный уровень абитуриентов, поступающих на обучение в университет.

2.2. На уровне региона – создать условия для развития образовательного пространства региона на основе внедрения инновационных образовательных технологий, в том числе:

- обеспечить подготовку специалистов в интересах науки, экономики, управления и социальной сферы региона, обладающих высокими профессиональными качествами и широкими научными, инновационными и социальными компетенциями;

- разработать и внедрить систему поддержки выпускников университета, включающую механизмы их профессиональной и социальной адаптации к изменениям региональной социально-экономической среды;

- повысить качество школьного образования в регионе за счет совершенствования методик, технологий и содержания преподавания естественно-научных и гуманитарных дисциплин, повышения квалификации учителей, привлечения школьников к научно-исследовательской работе;

- отработать систему профориентационной работы со школьниками и создать условия для ее внедрения на уровне региона.

2.3. На уровне страны и мира – сформировать благоприятный имидж университета как привлекательного места для получения качественного профессионального образования международного уровня, в том числе:

- создать условия для формирования социально ответственной и граждански образованной личности;

- создать условия для интеграции университета в российское и мировое образовательное пространство;

- расширить формы сотрудничества (двойные дипломы, образовательные обмены, стажировки преподавателей и т.п.);

- обеспечить адаптацию и внедрение в процесс обучения современных российских и зарубежных образовательных методик и технологий;

- привлечь к образовательному процессу ведущих российских и зарубежных специалистов;

- увеличить приток абитуриентов из других регионов России и зарубежных стран.

3. В экономической сфере:

3.1. На уровне университета – создать условия для устойчивой экономической деятельности университета за счет увеличения внебюджетных доходов от реализации научных, образовательных, инновационных проектов и оказания качественных образовательных услуг, том числе:

- обеспечить развитие механизмов управления университетом, соответствующих современным условиям ведения научно-образовательной деятельности;

- сформировать университетскую инфраструктуру поддержки инновационной деятельности и коммерциализации научных разработок;

- получить дополнительные источники внебюджетных средств для развития университета;

- создать систему подготовки и повышения квалификации сотрудников университета в инновационной сфере.

3.2. На уровне региона – активно влиять на сохранение и развитие человеческого капитала, на формирование инновационного сектора экономики региона, в том числе:

- обеспечить приток в научные и образовательные учреждения, экономику и социальную сферу, органы государственного и муниципального управления региона квалифицированных междисциплинарных специалистов с

фундаментальной подготовкой и широким набором практических навыков, в том числе в сфере инноватики, что будет способствовать снижению остроты проблемы обеспечения экономики области кадрами;

- содействовать развитию в регионе малого инновационного предпринимательства, а также инфраструктуры его поддержки;

- повысить долю конкурентоспособной инновационной продукции в валовом региональном продукте Иркутской области.

3.3. На уровне страны и мира – повысить конкурентоспособность сибирских регионов в глобальной экономике, в том числе:

- сформировать опорный центр России на востоке для развития экономических связей с зарубежными странами, прежде всего со странами АТР, через взаимодействие с международным научно-образовательным сообществом;

- создать условия для привлечения организационных, финансовых ресурсов российских и международных организаций для реализации проектов, имеющих общероссийское и мировое значение.

На основании приведенного анализа возможных результатов выполнения Программы стратегического развития можно охарактеризовать перспективный облик Иркутского государственного университета.

Иркутский государственный университет – классический университет, полноценно интегрированный в российское и международное научно-образовательное пространство, являющийся одним из ведущих центров полидисциплинарных исследований по наиболее актуальным научным направлениям, продуцирующий новое знание в набор инновационных продуктов, подготавливающий востребованных высококвалифицированных специалистов и ответственных граждан российского общества.